

RXFW-QY-工作请示单

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |               |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| 标题           | 关于浙赣苍南金麟府项目物业费减免请示事宜                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 紧急程度   | 正常            |
| 流程编号         | RXFW-QY-GZQSD-2025-09-00356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |               |
| 发起人          | 肖军                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 所在公司   | 浙赣区域物业公司      |
| 发起部门         | 苍南金麟府                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 发起日期   | 2025-09-21    |
| 类别           | 规划运营类                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 金额类型   | 10万元以上        |
| 是否涉及非合同类资料盖章 | 否                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 盖章资料性质 | 不涉及盖章         |
| 运营类别(非运营不勾选) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |               |
| 事项说明         | <p>尊敬的公司领导:</p> <p>浙赣区域苍南金麟府项目于2022年4月1日交付,在三年接触催收费过程中该8户业主,多次提出房子至今一直空置强烈要求打折,为了尽快回收清欠,避免后续出现坏账、烂账等问题。对该8户业主进行一户一策政策。</p> <p>01-02-1503: 2023年4月-2025年9月期间物业费合计7516.8元、能耗费1156.5元,总费用8673.3元,现申请物业费减免673.3元,优惠后费用共收取8000元。</p> <p>06-01-1402: 2023年4月-2025年8月期间物业费合计9380.63元、能耗费1443.16元、车位费1740元,总费用12563.79元,现申请物业费减免2067.39元,优惠后费用共收取10496.4元。</p> <p>09-01-1302: 2023年4月-2025年8月期间物业费合计7328.88元、能耗费1127.52元,总费用8456.4元,现申请物业费减免1000元,优惠后费用共收取7456.4元。。</p> <p>09-02-1703: 2023年4月-2025年10月期间物业费合计7834.32元、能耗费1205.28元,车位费1860元,总费用10899.6元,现申请车位费减免470.15元,优惠后费用共收取10429.45元。</p> <p>02-02-0503: 2023年4月-2025年8月期间物业费合计8752.49元、能耗费1346.47元、车位费1740元,总费用11838.96元,现申请物业费减免1842.56元,优惠后费用共收取9996.4元。</p> <p>11-02-1404: 2023年4月-2025年12月期间物业费合计9391.8元、能耗费1444.86元,车位费1980元,总费用12816.66元,现申请车位费减免1980元,优惠后费用共收取10836.66元。</p> <p>02-01-0602: 2023年4月-2026年3月期间物业费合计10865.16元、能耗1671.48元、车位费2160元,总费用14696.64元,现申请车位费减免2160+物业费36.64元,优惠后费用共收取12500元。</p> <p>02-01-0401: 2023年4-2025年8月期间物业费合计8752.49元、能耗1346.67元,车位费1740元,总费用11838.96元,现申请物业费减免1538.96元,优惠后费用共收取10300元。</p> <p>合计应收: 91784.31元; 实收: 80015.31元; 减免11769元。</p> <p>详情请见附件, 妥否? 请领导批示。</p> |        |               |
| 备注           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |               |
| 相关文档         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |               |
| 相关流程         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |               |
| 相关附件         | 附件1: 非政策性折扣申请表.xlsx<br>附件2: 物管费往欠批量折扣申请明细(1)(3)(1).xlsx                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | 293K<br>95.7K |

流转意见

|              |                                                                                                                                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 肖军<br>苍南金麟府  | 请查收<br>接收人: 王月秀 (苍南金麟府)<br>2025-12-03 18:59:56 [归档 / 转发]                                                                          |
| 国飞<br>集团高管   | 同意<br>接收人: 肖军<br>2025-12-03 10:44:01 [董事长、执行董事 / 批准]                                                                              |
| 肖军<br>苍南金麟府  | 以上领导均同意, 呈批!<br>接收人: 国国飞<br>2025-12-03 09:36:08 [请发起人汇总意见后提交 / 批准]                                                                |
| 陈梁<br>集团高管   | 同意<br>接收人: 肖军<br>2025-12-03 08:49:04 [集团各中心分管领导 / 批准]                                                                             |
| 林怡<br>集团高管   | 同意<br>接收人: 陈梁<br>2025-12-02 14:01:50 [集团财务资本管理中心负责人 / 批准]                                                                         |
| 崔丽<br>集团总监   | 8户空置房, 鉴于此情况, 同意<br>接收人: 林怡<br>2025-12-02 11:17:48 [集团各中心负责人 / 批准]                                                                |
| 林宝春<br>业务运营组 | 已审核, 以上申请的苍南金麟府8户, 从2023年4月开始的往欠, 8户物业费合计应收金额72086.86元, 申请折损11769元, 折损率16%, 呈批!<br>接收人: 崔丽<br>2025-12-01 16:56:02 [集团各中心负责人 / 回复] |
| 崔丽<br>集团总监   | 请数据审核<br>接收人: 林宝春                                                                                                                 |

|                                                                                                     |                                                                                              |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 2025-12-01 10:34:26 [集团各中心负责人 / 意见征询]                                                               |                                                                                              |                                        |
| <br>闫佩伦<br>区域高层    | 同意<br>来自企业微信<br>接收人：崔丽                                                                       | 2025-11-30 10:27:55 [下属公司总经理 / 批准]     |
| <br>闫佩伦<br>区域高层    | 该审批人后续还有审批节点，当前节点跳过。<br>接收人：闫佩伦                                                              | 2025-11-28 11:39:09 [区域分管领导 / 批准]      |
| <br>肖常结<br>财务管理部   | 已审核，请领导批示。<br>接收人：闫佩伦                                                                        | 2025-11-28 11:39:06 [区域财务负责人审批 / 批准]   |
| <br>曹宜南<br>财务管理部   | 已核实，数据已更正，呈批！<br>接收人：肖常结                                                                     | 2025-11-27 16:57:45 [区域财务负责人审批 / 回复]   |
| <br>肖常结<br>财务管理部   | 请协助审批<br>接收人：曹宜南                                                                             | 2025-11-27 14:34:25 [区域财务负责人审批 / 意见征询] |
| 肖军<br>苍南金麟府                                                                                         | 已修改，请领导审批！<br>接收人：肖常结                                                                        | 2025-11-27 14:25:31 [发起 / 提交]          |
| <br>肖常结<br>财务管理部   | 请修改<br>接收人：肖军                                                                                | 2025-11-27 09:15:09 [区域财务负责人审批 / 退回]   |
| <br>曹宜南<br>财务管理部   | 退：1、第二户（07-03-0205）以及第三户（01-02-0703）数据有误，退回删除；<br>2、09-01-1302申请表中收款截图有误，请更换；<br><br>接收人：肖常结 | 2025-11-26 16:06:43 [区域财务负责人审批 / 回复]   |
| <br>肖常结<br>财务管理部 | 请协助审批<br>接收人：曹宜南                                                                             | 2025-11-26 14:00:54 [区域财务负责人审批 / 意见征询] |
| 微微<br>区域高层                                                                                          | 能耗费不打折，整体应收110756.43元，实际收取96771.63元，整体折扣87折，同意申请。<br>接收人：肖常结                                 | 2025-11-25 19:29:04 [区域职能部门负责人审批 / 批准] |
| 肖军<br>苍南金麟府                                                                                         | 已修改，请领导批示！<br>接收人：卓微微                                                                        | 2025-11-25 16:40:47 [发起 / 提交]          |
| 微微<br>区域高层                                                                                          | 修改<br>接收人：肖军                                                                                 | 2025-11-25 16:28:59 [区域职能部门负责人审批 / 退回] |
| <br>吴维波<br>温州地区  | 同意<br>接收人：卓微微                                                                                | 2025-11-25 16:12:19 [部门负责人审批 / 批准]     |
| <br>刘春朋<br>苍南金麟府 | 已审核、请领导批示！<br>接收人：吴维波                                                                        | 2025-11-24 10:15:35 [部门负责人审批 / 批准]     |
| 肖军<br>苍南金麟府                                                                                         | 请领导审核！<br>接收人：刘春朋                                                                            | 2025-11-20 20:31:28 [发起 / 提交]          |
| <br>刘春朋<br>苍南金麟府 | 请修改<br>接收人：肖军                                                                                | 2025-10-15 08:46:54 [部门负责人审批 / 退回]     |
| 崔丽<br>集团总监                                                                                          | 请修改<br>接收人：刘春朋                                                                               | 2025-10-10 16:25:44 [集团各中心负责人 / 退回]    |
| <br>林宝春<br>业务运营组 | 项目附件文件有误，未按照集团统一格式，请退回！<br>接收人：崔丽                                                            |                                        |



|                                     |                |                                                                                 |
|-------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2025-10-09 17:29:54 [集团各中心负责人 / 回复] |                |                                                                                 |
| 崔丽                                  | 崔丽<br>集团总监     | 请复核材料<br>来自企业微信<br>接收人：林宝春<br><br>2025-10-08 10:39:09 [集团各中心负责人 / 意见征询]         |
| 闫佩伦                                 | 闫佩伦<br>区域高层    | 同意<br>来自企业微信<br>接收人：崔丽<br><br>2025-09-28 18:06:34 [下属公司总经理 / 批准]                |
| 闫佩伦                                 | 闫佩伦<br>区域高层    | 该审批人后续还有审批节点，当前节点跳过。<br>接收人：闫佩伦<br><br>2025-09-28 14:12:12 [区域分管领导 / 批准]        |
| 肖常结                                 | 肖常结<br>财务管理部   | 一户一策，综合折扣8.72折，妥否，呈领导批示。<br>接收人：闫佩伦<br><br>2025-09-28 14:12:09 [区域财务负责人审批 / 批准] |
| 卓微微                                 | 卓微微<br>区域高层    | 同意<br>接收人：肖常结<br><br>2025-09-28 12:05:22 [区域职能部门负责人审批 / 批准]                     |
| 刘春朋                                 | 刘春朋<br>苍南金麟府   | 已审核，请领导批示！<br>接收人：卓微微<br><br>2025-09-28 10:09:26 [部门负责人审批 / 批准]                 |
| 王月秀                                 | 王月秀<br>乐清海月清风园 | 以上7户折扣均未低于8折，妥否，请领导批示！<br>接收人：刘春朋<br><br>2025-09-22 13:43:51 [财务专员 / 批准]        |
| 肖军                                  | 肖军<br>苍南金麟府    | 妥否？请领导批示。<br>接收人：王月秀<br><br>2025-09-21 20:33:07 [发起 / 提交]                       |